

実況中継「土曜講座」

第12号

令和7年12月3日発行

市川学園 11月22日の土曜講座 於、多目的ホール

江口 孝 先生（OB 高31回）

経理出身社長の野望～エネルギーを超えた私たちの取り組み～

京葉ガス株式会社 代表取締役社長



江口孝先生の紹介

1979年3月市川高校卒業

1983年3月慶應義塾大学法学部卒業

1983年4月京葉ガス株式会社 入社

経理部配属

2010年4月経理部長

2015年3月常務取締役

2023年3月代表取締役社長 社長執行役員

主な講義内容の紹介

4つの柱でお話をしてくださいました。①社長の仕事②経済性分析③天然ガスについて④京葉ガスの変革、以上の4つです。

①「社長の仕事」では意思決定の大切さについて話していただきました。社長といた立場関係なく、人は意識を伴った意思決定だけで一日に2000回もの決定をしています。そうした中、社長の意思決定の中には間違えることが許されない意思決定があります。社長の意思決定の中には会社の命運がかかっている意思決定があり、そうした場合は「経済性分析という考え方が手助けの道具」となることがあります。

②「経済性分析」とはいわゆる損得学です。実際の様々なケースを例に経済性分析の方法論を教えてくださいました。料金（収入）から固定費・変動費（支出）の差額が利益となるわけですが、単純な計算で得するというものでもないことが多くのケースを説明いただけたことで理解できます。最近巷でお金の勉強が流行っていますが、多くは株などの投資の勉強です。しかし、江口さんは利益をあげるための考え方という面でお金の勉強について話をしてくださいました。なかなか聞くことができない貴重なお話でとてもためになる話でした。

③「天然ガスについて」京葉ガスが扱う天然ガスについて、どこで発生しているものなのか。どのようにして採取しどのように運搬し、家庭に行き届いているのか。意外と知らないガスについてのお話をしてくださりました。

④「京葉ガスの変革」今後の新たなエネルギー開発についてなど、人間の生活の根幹を担う企業としての先を見据えたお話をいただきました。情報量も多く、ためになる新たな知識でいっぱいです。ぜひオンデマンドでご覧ください。

受講者の感想

・京葉ガスが千葉県の人口の40%の人たちにガスを提供していると知った。また、自分の住んでいる船橋市や東京ディズニーランド、ららアリーナにもガスや電気を供給していることを知って興味が湧いた。社長の意思決定はとても難しそうだったと思ったが、経験則から判断できることも少なくないとおっしゃっていた。また損得学のお話では、夏季・冬季のスキー場の例や、工場の製造の話で価格をニーズや固定費等から複合的に考えて設定することが難しく、常に社会情勢を観察して推測しなければならないということを知った。とても大変そうだが、ぴったりはまって大きな利益にできたときのやりがいも大きそうだった。企業は利益を出さなくてはならず、損得勘定を抜きにして、企業は存続しないという部分がとても印象に残った。生活必需品であるガスを供給している会社だからこそ、よく見極める必要があるようだ。私も社会情勢を見て生活したい。

（4年女子）
・貴重なお話をしていただきありがとうございました。自分はもともと経理や損得をあまり気にしたことがなく、ということが儲けに繋がるのか知りませんでした。話を聞いていると数字上だけでは正しい損得を予想することはできない。一部だけではなく全体を見ることが大事だということを知り、今だけではなく、大人になった時にも忘れてはいけない重要なことだと思いました。天然ガスについては教科書に乗っているのを少し見たことがある程度だったのですが、どこかの地域で輸入できなくなっても、他で輸入できたり、石油石炭に比べ環境に優しいことを知り、これからは天然ガスが1番大事になっていくのではないかと思います。そして天然ガスが千葉県でも取れることを知り驚きました。京葉ガスは電力や人口減少、カーボンニュートラルなどの時代の流れによる経営変化にもe-メタンを作ったり、全国や海外にも広げるべく、臨機応変に経営戦略を変えていくことに感心しました。最後には社長として、OBとして、私たちにアドバイスをしていただきありがとうございました。

（2年男子）
・企業の社長からお話を伺う機会は滅多にないので貴重な経験をすることができました。社長がどのような分析に基づいて経営判断を下すのかということについて学ぶことができました。様々な事例と適切な判断が示され理解しやすかったです。また近年話題になっている資源について知ることができてよかったです。千葉県内でも天然ガスが産出すると言う事は意外でした。天然ガスが石炭や石油と比べて環境に優しいと言う事は知っていましたが、具体的な数値を見たのは初めてだったため興味深かったです。そして天然ガス業界の未来に向けた取り組みや京葉ガスが実践していることがわかり面白かったです。千葉県から日本全国へ、さらには海外に進出したり、他の分野にも挑戦しているということには驚かされました。自分も社会に役立つことに挑戦していきたいと思いました。

（5年男子）

